

Digitální transformace automobilového dodavatele

Digitalizace vývojového a výrobního procesu pomocí průmyslové informační platformy 3DEXPERIENCE společnosti Dassault Systemes



Očekávaný vývoj automobilového průmyslu
v ČR a střední Evropě - 18.ročník

20.10.2021 Brno, Quality Hotel Brno Exhibition Centre (dříve Holiday Inn Brno)

Josef Svoboda
General Manager
DYTRON s.r.o.

1905-2020



2025 +

Požadavky ?

Modely ?

Dodavatelé ?

Technologie ?

IT nástroje ?

Uhlíková neutralita v oblasti používání výrobku a jeho výroby - **Udržitelnost**

Nutnost rychlé reakce ve výrobních plánech na **změny**, narušení dodavatelských řetězců, nespolehlivost dodávek polovodičových komponentů – **Flexibilita**

Požadavky na **výzkum, vývoj a inovace** technologicky a funkčně komplexnějších výrobků s vyšším podílem elektroniky a software s vysokou přidanou hodnotou – **Elektromobilita**

Dynamicky se měnící **požadavky zákazníků**, tlak na zrychlení a nákladové zefektivnění vývoje výrobního procesu se schopností pružné reakce - **Customizace**

Digitalizace firemních procesů a dat, tvorba **digitálního dvojčete** produktu / procesu v integrovaném IT prostředí - **INDUSTRY 4.0**

Řízení, sdílení a přenosu informací, dat a know-how mezi interními a externími týmy a pokročilé možnosti **komunikace** na globální úrovni – **Informační platforma**

Cíle podniku v oblasti digitální transformace

Udržitelnost

Flexibilita

Elektromobilita

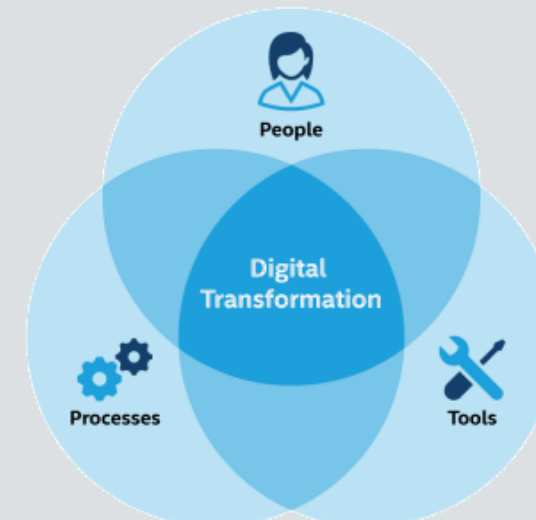
Customizace

Informační platforma

INDUSTRY 4.0



Realizovat zakázky **efektivněji**, procesně podpořit **rozvoj a růst** společnosti, inovovat portfolio výrobků podle požadavků zákazníků prostřednictvím **digitální transformace podniku**.



**Udržitelný
růst
společnosti**

**Zvýšení ziskovosti
a snižování
nákladů**

**Interní
komunikace a
sdílení informací**

Diverzifikace

Realizovat zakázky **efektivněji**, procesně podpořit **rozvoj a růst** společnosti, inovovat portfolio výrobků podle požadavků zákazníků prostřednictvím **digitální transformace podniku**.

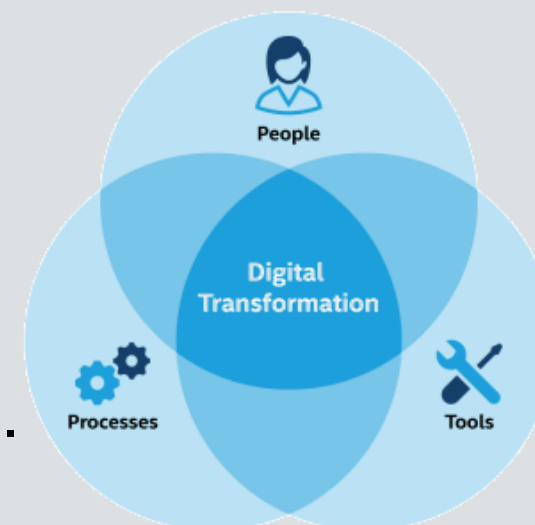
**Optimalizace
procesů**

**Zajištění kvality
a zákaznické
spokojenosti**

**Vyšší efektivita
zakázek**

**Systematizace
a
standardizace**

- ❑ Digitální transformace je proces, jakým organizace mění využití technologií, zaměstnanců a postupů k zásadnímu **zefektivnění výkonnosti** podniku.
- ❑ Zásadním hlediskem pro stanovení strategie digitální transformace je **zvýšení přidané hodnoty pro zákazníky** podniku.
- ❑ Jedná se o **dlouhodobou a škálovatelnou IT strategii**, která umožní postupně realizovat takové změny organizace, které zabezpečí největší přínos, zvýšení efektivity a podporu celopodnikové strategie.



Podniková strategie digitální transformace

CELOPODNIKOVÁ VIZE & STRATEGIE

ORGANIZAČNÍ STRUKTURA, PROCESNÍ ŘÍZENÍ

METODIKY PRÁCE, SJEDNOCENÉ POSTUPY

IT NÁSTROJE DIGITALIZACE

PŘIPRAVENÍ UŽIVATELÉ, NOVÝ ZPŮSOB PRÁCE, MOTIVOVANÝ TÝM, PŘIJMUTÍ ZMĚNY

Vize & strategie

Organizace, řízení & procesy

Metodiky & standardy

IT nástroje

Použití

Přidaná hodnota pro zákazníka a podnik, definované cíle, analýza konkurenceschopnosti, KPI

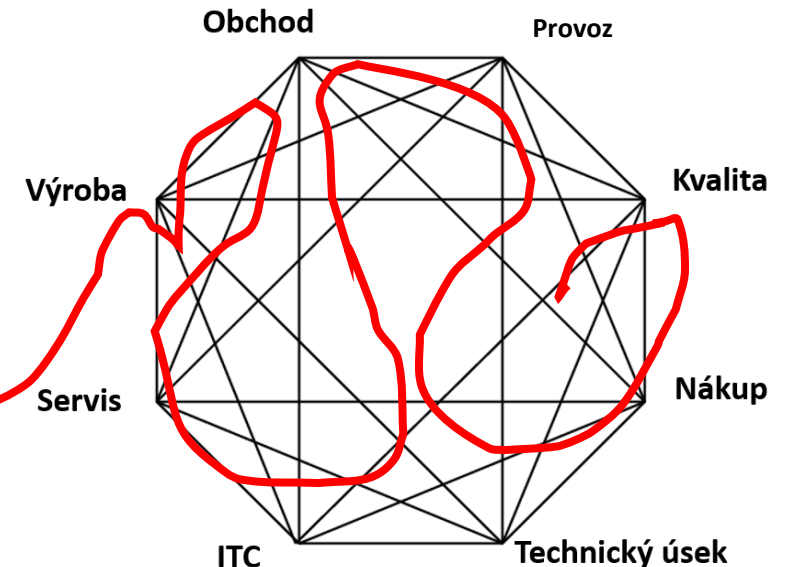
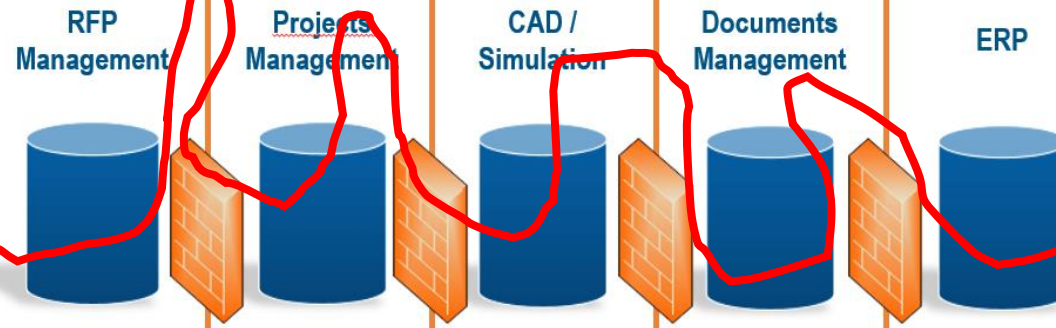
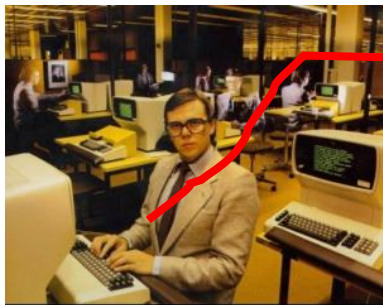
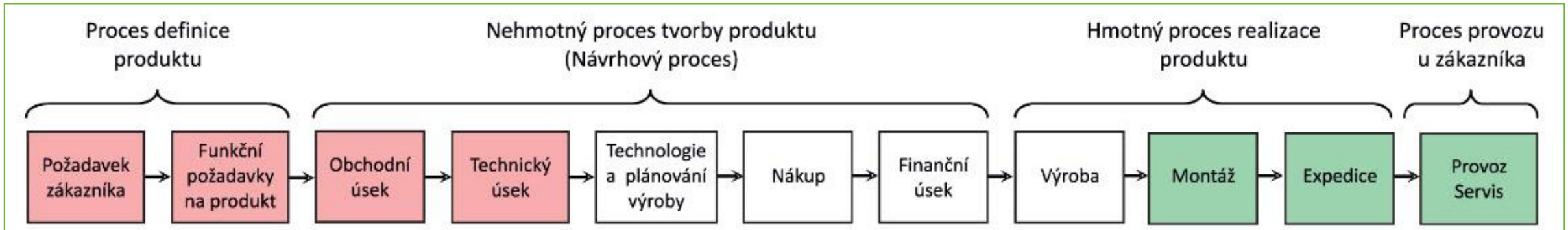
Změna organizační struktury, kvalifikace, definice procesů

Definice metodik, standardizační proces, sjednocení postupů

Informační průmyslová platforma, integrované IT řešení

Intuitivní uživatelské prostředí, školení, sdílení informací, sociální síť

Proces toku dat a informací – digitální vlákno



Předpoklady pro dosažení cílů

Realizovat zakázky **efektivněji**, procesně podpořit **rozvoj a růst** společnosti, inovovat portfolio výrobků podle požadavků zákazníků prostřednictvím **digitální transformace podniku**.



Vnitropodniková unifikovaná informační on-line platforma jako jediný zdroj pravdy

Metodiky a nástroje pro podporu vývojově - výrobní procesu – Digital Twin

Redukce informačních ostrovů, integračních můstků a bariér mezi odděleními a systémy

Řízení zakázek z pohledu projektové a procesní kvality, nákladů, změn a technické dokumentace

On-line manažerský přehled pro plánování a sledování výkonnostních ukazatelů

Spolupráce a informovanost prostřednictvím pevných i mobilních zařízení

Podpora transformace pomocí digitální platformy

Vnitropodniková unifikovaná informační on-line platforma jako jediný zdroj pravdy

Metodiky a nástroje pro podporu vývojově - výrobní procesu – Digital Twin

Redukce informačních ostrovů, integračních můstků a bariér mezi odděleními a systémy

Řízení zakázek z pohledu projektové a procesní kvality, nákladů, změn a technické dokumentace

On-line manažerský přehled pro plánování a sledování výkonnostních ukazatelů

Spolupráce a informovanost prostřednictvím pevných i mobilních zařízení

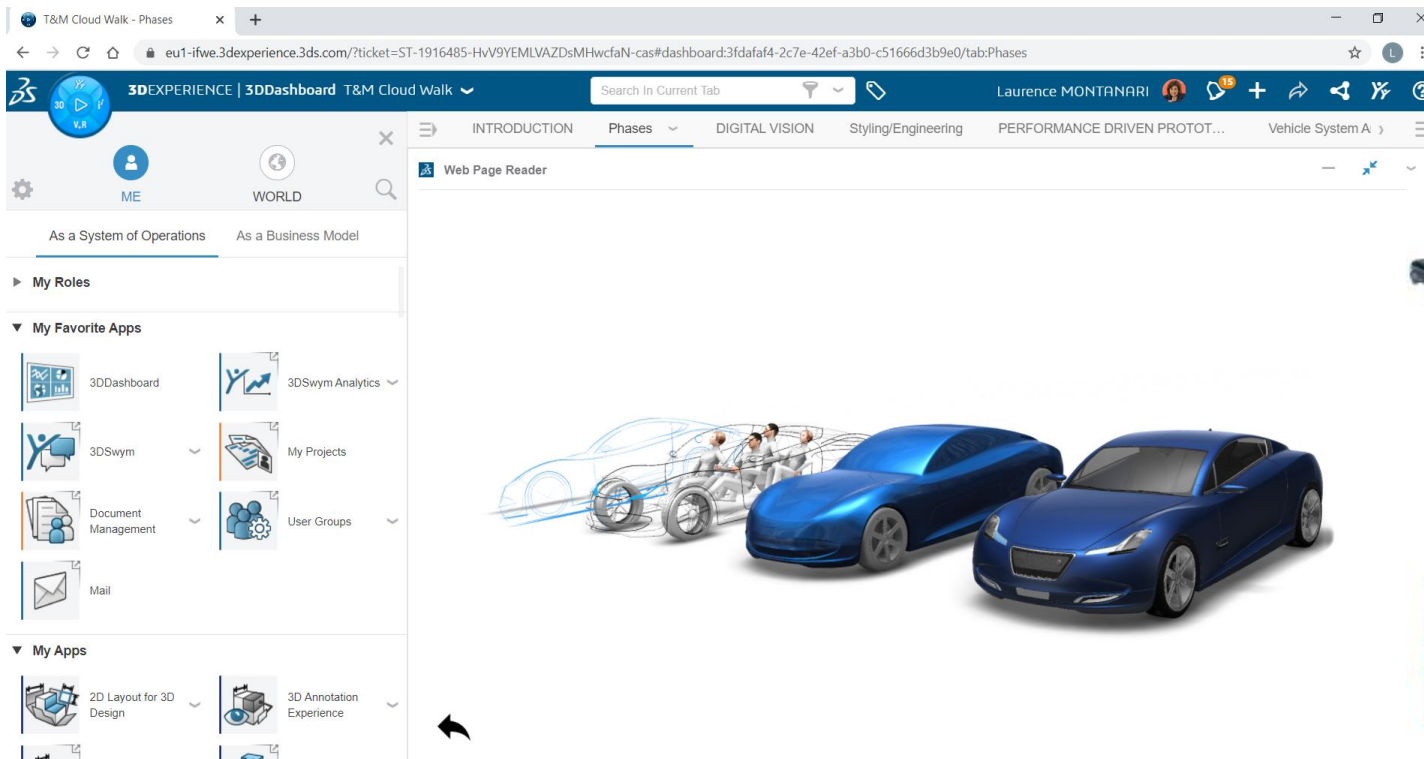


Průmyslová informační platforma od společnosti Dassault Systemes



3DEXPERIENCE®

Podpora digitalizace pomocí digitální platformy



Unikátnost jednotné platformy 3DEXPERIENCE při digitální transformaci



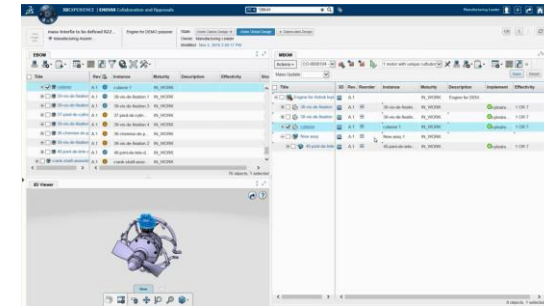
□ Přínosy a klíčové hodnoty



Jednotné uživatelské prostředí



Souhrnný přehled, KPI



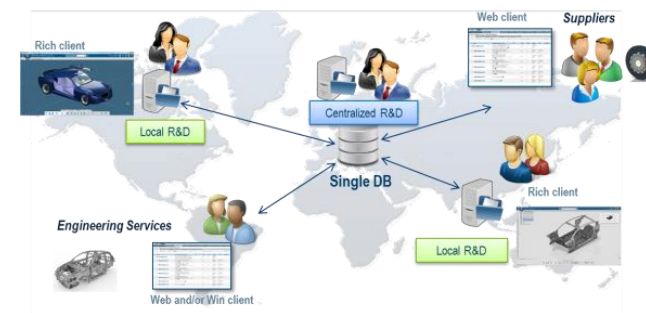
Web klient, globální přístup



Interní komunikace a sociální síť



Digitální dvojče produktu a procesu

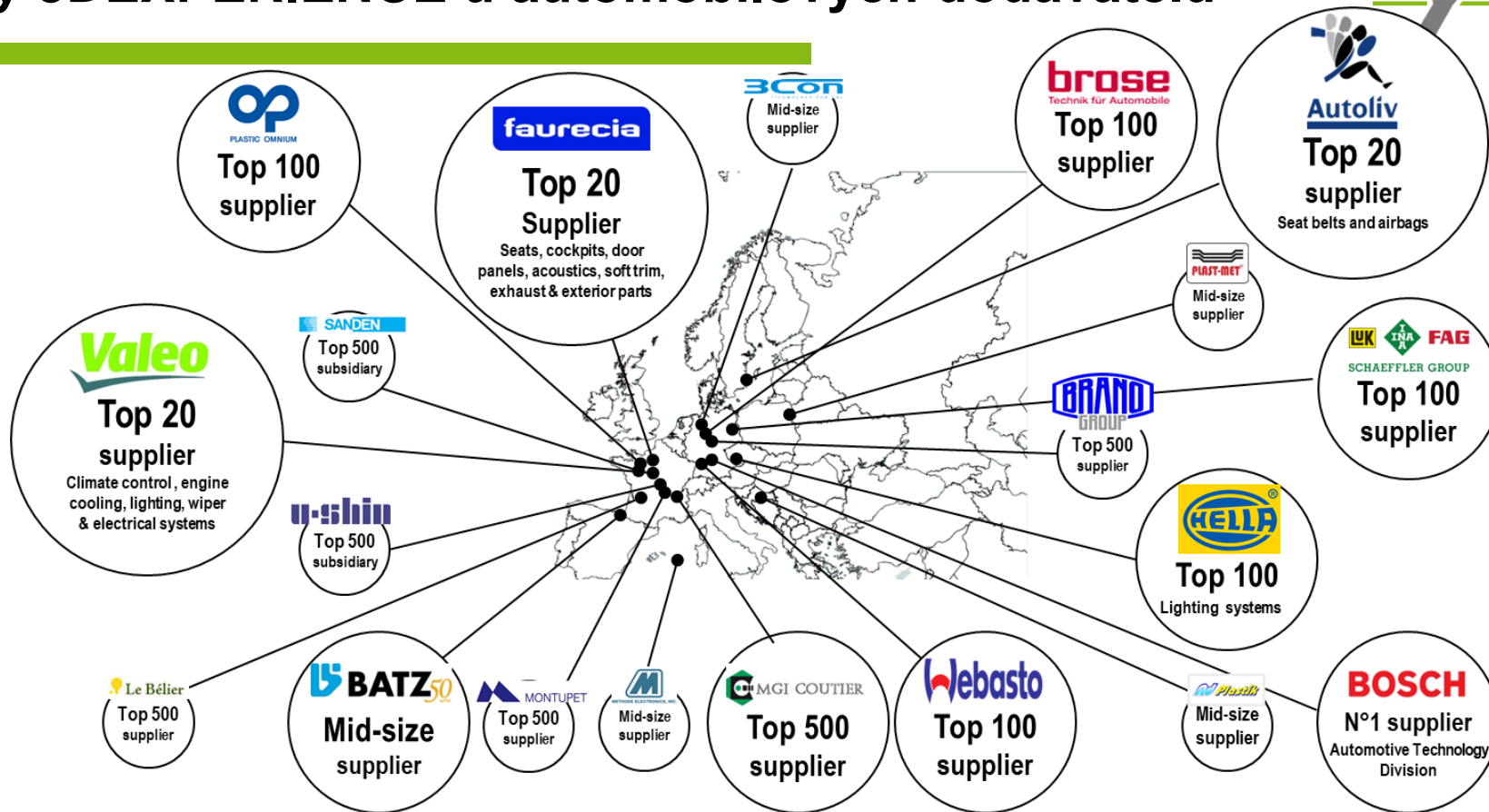


Škálovatelná architektura, možnost práce v Cloud

Reference platformy 3DEXPERIENCE u automobilových dodavatelů



□ Dassault Systemes:

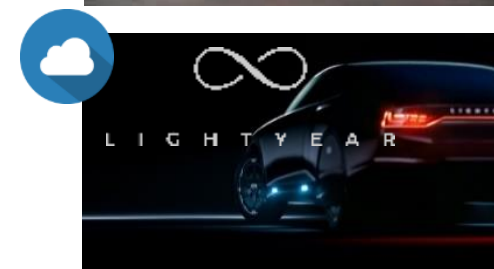


□ DYTRON:



Top 10 WW nových výrobců el. vozidel

#	Name	Geo	Fundings	Solutions
1			\$16B	
2			\$5.6B	
3			\$3.5B	
4			\$2.7B	CATIA V5
5			\$2.5B	
6			\$2.2B	
7			\$2B	
8			\$1.1B	
9			\$681.8M	
10			\$306.3M	



Příklad nasazení platformy 3DEXPERIENCE



Magna Exteriors (Bohemia) s.r.o. závod nástrojárna, výrobce nástrojů pro vstřikování plastů pro automobilový průmysl, vybrala nový systém pro řízení a realizaci projektů.

❑ Cíl implementace PLM systému ENOVIA na platformě 3DEXPERIENCE

- řízení projektů s vysokou specializací a udržení pozice mezi TOP 10 nejlepšími nástrojárnami v Evropě
- Inovace systému řízení životního cyklu produktu, od kterého očekává výrazný posun v procesu řízení zakázek a trvalé zlepšování kvality.
- připravena na budoucí přechod ze stávajícího CAD systému CATIA V5 na novou generaci systému CATIA 3DEXPERIENCE.

❑ Projektový plán

- Zahájení implementace: 01.10. 2020
- Dokončené etapy – řízení projektů a konstrukce
- Dokončení celé implementace: 2022.
- Realizátor: společnost DYTRON s.r.o.



- ❑ Kvalifikační jednání, sdílení zkušeností, rozhodnutí o zahájení příprav procesu digitální transformace
- ❑ Audit digitální připravenosti
 - Externí pohled při identifikaci a odhadu dopadů úzkých míst hlavních činností společnosti na efektivitu jejího fungování (AS IS)
 - Návrh alternativ pro zlepšení – eliminace úzkých míst v procesu (TO BE)
 - Porovnání s průmyslovým standardem – Best Practices
 - Podklady pro interní argumentaci a rozhodnutí o cílovém projektu
 - Live demo na vzorku zákaznických dat
- ❑ Strategie a etapy digitalizace, podmínky a předpoklady projektu
- ❑ Finální nabídka

Kontakty



Josef Svoboda

E-mail: josef.svoboda@dytron.cz

Tel.: +420 737 200 580



Děkuji Vám za pozornost
